

统一社会信用代码：1244030045575559XN

事业单位法人年度报告书

(2020 年度)

单位名称 深圳市第三人民医院

填报日期：2021年05月20日

注:事业单位仅需通过广东事业单位登记管理网提交，无需提供此纸质报告书。

上一年度是否按规定申请了变更登记	是	否
变更登记具体内容及时间		
宗旨和业务范围	<p>变更前：卫生公益服务/医学科研/教学/培训/医疗服务/教学科研相关领域对外合作 依有效的《医疗机构执业许可证》所核准的诊疗科目开展活动。</p>	<p>变更后：卫生公益服务/医学科研/教学/培训/医疗服务/教学科研相关领域对外合作/预防保健科/全科医疗科/内科；呼吸内科专业；消化内科专业；神经内科专业；心血管内科专业；血液内科专业；肾病学专业；内分泌专业；老年病专业/外科；普通外科专业；神经外科专业；骨科专业；泌尿外科专业；胸外科专业/妇产科/妇女保健科/儿科/儿童保健科/眼科/耳鼻咽喉科/口腔科/皮肤科/精神科；临床心理学专业/传染科/结核病科/肿瘤科/急诊医学科/麻醉科/重症医学科/医学检验科/病理科/医学影像科/中医科/中西医结合科*****</p>
	<p>变更时间：2020年05月08日</p>	
上一年度单位章程是否进行修改	是	否
是否拥有相关资质认可或执业许可证明（注：事业单位法人证书除外）	是	否

证书名称	认可（许可）范围	有效期截止日期	颁发机关
医疗机构执业许可证	预防保健科/全科医学科/内科：呼吸内科专业；消化内科专业；神经内科；心血管内科专业；血液内科专业；肾病学专业；内分泌专业；免疫学专业；老年病专业；/外科：普通外科专业；神经外科专业；骨科专业；泌尿外科专业；胸外科专业；/妇产科/妇女保健科/儿科/儿童保健科/眼科/耳鼻咽喉科/口腔科/皮肤科/精神科：临床心理专业/传染科/结核病科/肿瘤科/急诊医学科/麻醉科/重症医学科/医学检验科/病理科/医学影像科/中医科/中西医结合科	2036-01-18	深圳市卫生健康委
本单位网站名称	深圳市第三人民医院		
本单位网址	http://www.szsdsrcmyy.com/		
是否向主管部门或举办单位报送上一年度财务报告	是	否	
资产损益情况	净资产合计（所有者权益合计）		
	年初数（万元）	年末数（万元）	
	102615.782998	187979.305624	
人员编制情况	编制数	实有在编人员数	实有在职人员数
	745	699	1857
上一年度单位是否有多个开展业务活动的地址	是	否	

开展业务活动的地址有（详细到街道名字）：

地址 1 . 深圳市龙岗区南湾街道布澜路29号

上一年度单位是否接受行政主管部门或举办单位开展的绩效评价	是否	<p>组织开展绩效评价的单位/部门：深圳市卫生健康委</p> <p>评价结果/等级：结果尚未公布</p>
上一年度单位是否有接受奖励的情况	是否	<p>获奖时间：2020-06-29</p> <p>获奖名称：中共深圳市委卫生工委先进基层党组织</p> <p>颁奖单位：中共深圳市委卫生工作委员会</p> <hr/> <p>获奖时间：2020-10-21</p> <p>获奖名称：广东省先进基层党组织、广东省抗击新冠肺炎疫情先进集体</p> <p>颁奖单位：中共广东省委、广东省人民政府</p> <hr/> <p>获奖时间：2020-12-17</p> <p>获奖名称：深圳市“学习强国”先进单位</p> <p>颁奖单位：中共深圳市委宣传部</p>
上一年度单位是否有接受处罚的情况	是否	
上一年度单位是否办理过信访投诉事	是否	办理件数 293件

上一年度单位是否有接受诉讼的情况	是否	接受诉讼次数 5 次 接受诉讼时间：2020-09-09 接受诉讼类型： 民事诉讼 刑事诉讼 行政诉讼 法院判决结果： 已判决 正在审理中
		接受诉讼时间：2020-01-16 接受诉讼类型： 民事诉讼 刑事诉讼 行政诉讼 法院判决结果： 已判决 正在审理中
		接受诉讼时间：2020-12-29 接受诉讼类型： 民事诉讼 刑事诉讼 行政诉讼 法院判决结果： 已判决 正在审理中
		接受诉讼时间：2020-08-04 接受诉讼类型： 民事诉讼 刑事诉讼 行政诉讼 法院判决结果： 已判决 正在审理中
		接受诉讼时间：2020-12-30 接受诉讼类型： 民事诉讼 刑事诉讼 行政诉讼 法院判决结果： 已判决 正在审理中

上一年度单位是否有接受捐赠或资助的情况	是否	接受捐赠或资助是否符合本单位的宗旨和业务范围：是 否 是否根据与捐赠人、资助人约定的期限、方式和合法用途使用：是 否
---------------------	----	--

--深圳市第三人民医院2020年工作总结与2021年工作计划

第一部分 2020年工作总结

我院作为深圳市唯一新冠患者定点收治医院和广东省“主战场”，积极响应党中央、国务院号召，在省市委、政府和卫生健康委的坚强领导下，因地制宜地探索构建了“平疫结合”的“开关”管理模式，取得了医疗救治、科研攻关、应急院区建设三大“战役”的胜利。医院获批中国医学科学院深圳传染性疾病预防控制中心和广东省抗感染药物质量评价重点实验室；成为广东省第七人体器官获取组织独立账户负责单位，肝脏移植团队进入全国第一梯队；获国家住院医师规范化培训基地；新增占地面积9.85万m²，新增建筑面积5.9万m²；研究型医院建设卓有成效，国际基本科学指标（ESI）排名晋升全球前1%，探索构建了具有深圳特色的医院改革与发展模式，推动医院跨越式发展。

一、基本情况

（一）坚持“生命至上”，圆满完成上级部署的全市新冠患者临床救治任务。作为深圳市唯一新冠定点收治医院，迅速腾空1100张床位，举全市全院之力抗击新冠疫情。截至5月21日，医院新冠肺炎确诊患者实现阶段性“清零”，期间共收治确诊患者462例，其中重型及危重型病例95例，占比20.56%；出院459例，临床救治成功率高达99.35%。疫情防控转入常态化防控后，持续收治境外输入病例。全年累计收治确诊患者481例，无症状感染者188例。实现院内无一例医务人员感染，无一例院内交叉感染。

（二）坚持抗击疫情和复工复产两手抓，主要业务指标完成情况良好。

2020年门急诊量864,042人次，出院人数29,278人次，出院患者手术量22,819人次，累计实现各项收入257,759万元，同比增长31.92%。受疫情影响，全院上半年医疗服务量急剧萎缩，医院高度重视，抗击疫情和复工复产两手抓，全年医疗收入呈现出先抑后扬的发展态势。全年累计实现医疗收入110,194.12万元，同比增加4,920.09万元，增幅4.67%。

二、工作亮点

（一）探索“开关”管理模式，为全国抗击新冠肺炎疫情提供深圳智慧。

1.探索构建“开关”管理模式。针对专科医院所面临周期性、结构性的问题，基于“平疫结合”理念，探索构建了“开关”管理模式，最大化提升医院服务能力。积极参与国际抗疫合作，向12个国家或城市介绍深圳经验，派驻医疗队前往尼日利亚进行支援，发布中英文版《新型冠状病毒肺炎诊疗方案》，传递深圳温度，体现深圳担当。

2.以临床救治为导向，科技创新为引领，抗疫成果“领跑”全球。积极探索新冠肺炎致病机理、临床特征等前沿科学问题，先后创下多个“最早”：最早应用自主合成引物和探针确诊除武汉外新冠患者；最早发现“人传人”病例；最早发现儿童病例；最早提出有“粪口传播”可能；全球首次使用冷冻电子显微镜观察新冠病毒经灭活后的真实形貌；全球率先进行法匹拉韦临床治疗研究并取得突破性结果；全国首家医院开展基于抗体的治疗研究。分离得到高活性中和抗体，为研发抗新冠病毒抗体药物打下坚实基础；单细胞测序研究揭示新冠重症化发病机制，绘制出全球首个新冠肺炎肺脏免疫细胞单细胞转录组和免疫

开展业务活动情况

开展业务活动情况

等。在JAMA、Cell、Nature等顶尖杂志上发表新冠相关SCI论文74篇，总影响因子达715.211分，组织并参与42项新冠相关临床和基础研究项目。

3.启动应急院区建设，新增负压病床1008张。按照市委市政府部署，本着“宁可备而不用，不可用而不备”的原则，积极参与医院应急院区建设项目，院区占地面积6.8万 m^2 ，建筑面积5.9万 m^2 。现用于收治境外输入病例、无症状患者和部分感染性疾病患者。

4.开展应急物资管理，保障医疗物资持续供应。在上级单位和社会各界的鼎力支持下，积极保障医疗物资的供应与维护，疫情期间未出现防护物资短缺情况。医疗设备累计采购金额达3.6亿元，卫生耗材累计采购金额达2.3亿元，建立应急耗材储备目录，进行应急储备。

5.抓实院感防控工作，坚决守住疫情防控前沿阵地。根据疫情发展迅速反应，动态调整院内防控策略，实现医务人员零感染、院内交叉零感染的目标。早于国家、省文件开展防控工作：率先创建新冠定点救治医院发热筛查体系（早于国家、省文件41天）、率先开始职工健康监测及员工核酸筛查（早于国家、省文件94天）、率先要求住院患者监测核酸前单间隔离（早于国家、省文件20天）。

（二）对标国际国内一流，扎实建设国家感染性疾病临床医学研究中心。

1.创新性建设中心治理结构体系，积极统筹与推进分中心建设。创新性实行理事会领导下的法人治理结构；完善治理结构体系和章程制度。中心一期工程基本竣工，将于2021年投入使用。与喀什地区第一人民医院等8家医疗机构签订分中心合作协议，与广东省内20家医疗机构建立网络合作单位，分中心网络体系建设初具规模。

2.有序推进平台建设、基础与临床研究，参编专家共识和团体标准。有序推进生物样本库、临床数据库、知识库和物联网建设。与华大基因和中国农业科学院农业基因组研究所联合打造精准诊断示范中心、前沿营养健康组学研究中心。参与《结核病合并糖尿病治疗管理专家共识》等4篇专家共识的编制；4项团体标准获得中国防痨协会立项。

3.高度重视医学科技成果的产业转化与推广。与清华大学、腾盛博药医药技术（北京）有限公司签署科研成果转化协议，合作开展新冠病毒单克隆抗体研究，目前处于一期临床试验，现已申请国际专利5项、国内专利1项及技术秘密1项；与凯普生物等数十家企业签订战略合作协议。

（三）发展前沿医疗技术，推进医院高质量发展。

1.引进高新医疗设备，建设全球顶尖实验室。全国首家“医院版”火眼实验室落户我院，24小时可自动化精准分装约7000个样本，迅速提升核酸检测能力；搭建了全国首家智能化整合实验室，实现3毫升血检测157个生化免疫项目；引入第四代达芬奇机器人等高新设备并投入使用。共开展55项临床诊疗新技术新项目。

2.继续做大做强器官移植品牌学科，以点带面推进医院综合学科建设与发展。完成121例肝脏移植、20例肾脏移植、23例器官捐献，肝脏移植学科正式进入全国第一方阵。成功进行了深圳最小年龄婴儿（7个月）肝移植手术、深圳首

开展业务活动情况

例劈裂式肝移植手术（一肝救两命，共完成4例）等。与市儿童医院合作建立儿童器官移植一体化诊疗模式。获批广东省第七人体器官获取组织独立账户负责单位，推动深圳器官捐献和移植事业步入新阶段。

3.深入推进优质护理，提升护理专业内涵建设。完善护理质控模式，推进优质护理，推动护理学科建设。疫情期间创新性开展“8×5-2”等护理排班模式；获国家传染病专科护士培训基地等专科护士培训基地4个。

（四）高水平科研平台与学科建设不断完善，研究型医院建设卓有成效。

1.高水平科研平台建设与学科建设。获批中国医学科学院深圳传染性疾病预防研究中心、抗感染药物质量评价重点实验室；打造感染人群临床数据中心和标本库平台等六大临床科研平台。结核病科、感染性疾病科获省临床重点专科，肝病科、肝脏外科获市医学重点专科；在中国医学科学院发布的“2019年度中国医院科技量值”中，结核病学排名全国第六（广东省第一）；传染病学排名全国第十五位（深圳市第一）；消化内科排名98，首次进入前100。

2.科研成果与产出取得重大突破。作为新晋机构在基本科学指标数据库

（ESI）排名晋升全球前1%，国际学术影响力显著提升。全年发表SCI论文共115篇，总影响因子高达881.053分，其中影响因子大于10分论文18篇，影响因子大于30分论文6篇，质量和数量创医院历史新高。组织并参与63项临床和基础研究项目，其中省部级及以上项目54项，比尔及梅琳达盖茨基金会项目1项，累计资助金额达5015.85万元。获得国内专利5项，国际专利6项。科技类获奖囊括国家级、省市级等重大奖项，包括全国创新争先奖、广东省科学技术进步特等奖、广东省科学技术进步奖一等奖2项、深圳科技奖励大会市长特别奖及二等奖等。（五）集聚拔尖人才，人才引进和培育成效创历史新高。

获批国家住院医师规范化培训基地；与市卫生健康委、市疾控中心、南方科技大学共建公共卫生与应急管理学院。新增领军人才7人，其中国家级1人、地方级6人。共引进学科带头人10人，自主培养了深圳卫生系统最年轻的国家级领军人才1人。获国家杰出青年科学基金资助项目、省杰出青年科学基金资助项目（深圳卫生系统唯一）。

（六）完善现代医院管理制度，推动医院管理规范化、精细化。

1.深化人事薪酬制度改革。通过调整聘用人员社保公积金基数推进同工同酬、开展员额管理人员院内认定工作、深化绩效改革，人事薪酬综合配套改革走在全市卫生系统前列。

2.提升信息化建设水平，多举措打造智慧医院。推进以电子病历为核心的医疗信息系统建设，通过互联互通四级甲等评审，积极筹备六级电子病历评审工作；医疗耗材实行SPD管理；上线多个智慧化后勤和决策管理等系统，促进医院管理提质增效。

（七）遵循人民至上、生命至上的理念，积极传播医院品牌与文化。

借助“传统媒体+新媒体”多元化方式，加强抗击疫情宣传报道，提升全民抗疫信心。获中央级、省级媒体转载报道高达2000余篇；获“学习强国”刊登37次。我院集体和个人获市级以上奖项共计100余项，其中国家级荣誉6项、省级

荣誉39项。

(八) 开展医疗扶贫公益活动，彰显医院社会责任。

前往西藏林芝、新疆喀什、广东英德等地开展结核病技术帮扶工作；赴四川凉山州布拖县开展艾滋病专业技术支援；组织多次大型社区公益诊疗活动；为肝移植儿童开展免费治疗；成立深圳市首个公益性肺结节诊疗会诊中心。

第二部分2021年工作计划

一、以医院章程为统领，以党建工作引领医院发展

持续发挥党委“把方向、管大局、作决策、促改革、保落实”的全面领导作用，严格贯彻落实党委领导下的主体责任制，健全和发展现代医院管理制度。

二、稳步推进国家中心建设工作，扩大中心国际影响力

进一步完善中心组织架构和管理制度，推进分中心网络体系建设。重点关注结核领域研究，加强国际科技合作交流，开展感染性疾病国际化协同创新研究，通过学术会议、科研合作等形式扩大国家中心影响力。

三、建设OPO医院，推动器官捐献与移植一体化发展

开展器官移植等前沿技术，引领器官移植技术发展。充分利用深圳先行示范区的优势，创建阳光、可持续、可复制、可推广的OPO管理模式。加快推进器官捐献工作，全力筹备建设OPO医院，推动器官移植临床、研究和捐献一体化协同发展，建成南方器官移植中心。

四、创新推动学科建设，打造医院“登峰”新格局

围绕十八项医疗核心制度，提升医疗质量与安全；加强外科体系学科建设，创新路径加快综合学科和亚专科发展；力争总体达到省内先进水平，部分学科达到国内先进水平。

五、持续引进顶尖医疗设备，推进医院高质量发展

积极引进PET-CT等先进医疗设备，高质量建设核医学科等新学科，不断提升医疗服务能力和水平。

六、凝聚全球拔尖人才资源，打造国际一流人才高地

加大人才引进和培养力度，组建具有国际视野、国际影响力的领军人才队伍；按高质量建设国家住院医师规范化培训基地；联合南方科技大学等高校培育医疗、公共卫生等领域复合型人才。

七、以信息化建设为抓手，推动智慧医院建设

继续推进以电子病历为核心的医疗信息系统建设，完成国家电子病历系统功能和应用水平六级评审；完善和推广医院大数据平台建设和应用，实现“智慧医疗”“智慧服务”“智慧管理”。

八、创新医院文化建设，提升医院文化内涵

以文明城市建设为抓手，弘扬社会主义核心价值观，打造和谐共建、开拓创新的“新三院”文化，提升医院品牌及文化内涵。

开展业务活动情况

<p>报告中其他需要说明的情况</p>	<p>无</p>		
<p>举办单位是否对本年度报告书进行审查</p>	<p>是（经举办单位审查可以对社会公开） 审查时间：2021-04-01</p>		
<p>报告联系人</p>	<p>姓名</p>	<p>办公电话</p>	<p>电子邮箱</p>
	<p>胡敏冬</p>	<p>61238928</p>	<p>919455460@qq.com</p>

填报事项说明（以上信息由事业单位法人进行准确性审核和保密性审查后自行提供，该法人负责信息内容的真实性、准确性和合法性。）